



Conseil & AMOA
Banque & Finance

Dossier professionnel

Raphaël Ughetto

Consultant Senior Comptabilité, Finance et Réglementation Bancaire

ALM, BALE 2, BALE 3, COMPTABILITE BANCAIRE, SURFI, METHODE ABC/ABM, IFRS, US GAP,
Banque, assurance, asset management, financements spécialisés, crédit-bail.
Retail, Corporate & Private Banking.



Raphaël Ughetto
Raphael.Ughetto@dogma.fr
06.50.00.93.82
39 ans



Domaines d'expertise risques & finance

- **Métiers de la banque et financements spécialisés** Crédit consommation, crédit entreprise, crédit-bail, LOA, participations, crédit immobilier, épargne, assurance-vie, trésorerie, dérivés.
- **Réglementations bancaires** IFRS, SURFI, CRC, BÂLE 2, BÂLE 3, UMOA, Fiscalité.
- **Comptabilité bancaire** et surveillance permanente Procédure du contrôle permanent, documentation des SI financiers, schémas comptables, WorkFlow.
- **Conseil et accompagnement à l'intégration** Progiciels bancaires (SAB, Cassiopae, Ekip) et reporting réglementaire (Temenos, IFRS, Evolan).
- **Architecture et urbanisation** de systèmes d'information financier : Implémentation et déploiement des systèmes d'information. Optimisation des délais et sécurisation des arrêtés.
- **Optimisation financière** Amélioration des fonds propres et du RWA, Analyse et optimisation des coûts, méthode ABC/ABM.
- **Reporting Finance** Outils et process de Consolidation, ALM, rentabilité client, Analyse du PNB, risque client, contrôle de gestion, ROE.

Principales missions réalisées

- **Coordination du chantier Bâle 2** sur un périmètre international de 54 entités (Groupe Société Générale), Animation de la production et supervision des projets dans les 4 Business Units.
- **Expertise** réglementaires, conseil et pilotage de projets BAFI & SURFI dans plus de 20 établissements bancaires. Analyse, intégration & réalisation d'interfaces. Ratios Bâle 1,2,3.
- **Déclinaison des normes IAS/IFRS**, BÂLE 2, BÂLE 3, SURFI, CRC en expressions de besoins & cahiers des charges, coordination de projets risques et finance.
- **Intégration de SAS/ABM**, solution d'analyse des coûts dans une banque et une société de gestion AM basée sur la méthode ABC : mesure de la performance individuelle par gestionnaire front-office.
- **Direction de projet migration** d'un progiciel de crédit-bail dans un contexte international.

Évolution professionnelle

- 1993 **Chargé de mission/Responsable prudentiel**, Banque Cantonale de Genève.
- 1998 **Expertise en réglementation bancaire**, Consultant pour plus de 20 clients.
- 2002 **Animation de projets transversaux**, Consultant dans de grands groupes bancaires.

Formation

- **2003** Formation aux normes IAS et comptabilité - Ernst & Young France/ Groupe SG.
- **1997** Institut de Techniques Bancaires ITB 3 - CFPB Centre de formation profession bancaire. Master Monnaie, Finance, Banque - Université Lumière Lyon II.
- **1995** Diplôme Universitaire Banque et Assurance - Université Lumière Lyon II.
- **1993** Biologie & Mathématiques Supérieures - Université la Doua Lyon I.

Revue de presse

- **2007** Le 7 juillet 2007 dans le Figaro : « [il conseille les banques...](#) ».



PILOTAGE ET DIRECTION DE PROJETS TRANSVERSAUX

Consultant Expert Banque & Finance
de 2002 à 2013

2013 Société d'Épargne Salariale – Surveillance permanente – Expert comptabilité bancaire

Contexte

- Dans une société d'épargne Salariale d'envergure nationale.
- Projet DG en collaboration et sous la responsabilité du directeur comptable.
- Pilotage, animation et coordination d'une équipe de 5 personnes.

Objectifs

- Régularisation des comptes d'opérations en instance.
- Amélioration des procédures comptables.
- Validation des résultats auprès du commissariat aux comptes.
- Informer et alerter de l'avancement direction générale.

Principales réalisations

- Animation et coordination de l'équipe opérationnelle :
 - Suivi des travaux quotidiens et animation d'un comité opérationnel,
 - Assistance à la résolution des cas complexes, gestion des priorités,
 - Animation : mise en place d'un savoir commun et de synergies dans l'équipe.
- Documentation des schémas comptables et du SI pour les contrôleurs :
 - Destinataires : ACP, Commissaires aux Comptes, Inspection générale,
 - Rédaction d'un dossier pour les commissaires aux comptes, Inspection et Direction Générale,
 - Documentation des principales transactions (Arbitrages, Souscription, Rachat).
- Mise en place de la surveillance et du contrôle permanent des comptes sensibles :
 - Procédure de suivi et de contrôle avec revue des suspens à plusieurs niveaux,
 - Communication interne et seuils d'alerte (statistiques délais, montants...),
 - Procédure opérationnelle de gestion des anomalies comptabilité/gestion.
 - Procédure managériale de suivi des travaux quotidien.
 - Définition des responsabilités et des procédures de délégation / transfert de responsabilité.
- Développement d'un outil de suivi et de reporting sur ACCESS connecté au SI comptable:
 - Écrans utilisateur de revue des suspens,
 - Accès direct aux tables SAGE via ODBC pour mise à jour à la demande,
 - Gestion de statut de traitement des cas de rapprochement.

Résultats obtenus

- Apurement des comptes.
- Déploiement d'une solution interne de suivis et contrôle des comptes d'opération en instance.
- Validation des travaux par le Commissariat aux comptes.
- Formation des équipes et mise en places de procédures et outils pérennes.



2011-2012 Banque Neulize OBC - Affectation des coûts aux clients - Direction de projet

Contexte

- Groupe : Banque Neulize OBC, Sociétés de gestion : Neulize OBC et Neulize Private Assets.
- Rattaché au responsable de la maîtrise d'ouvrage.
- 5 intervenants sur le projets (AMOA, IT, Experts externes).
- Expertise Fonctionnelle ABC analyse des coûts, direction de projet.

Objectifs

- Choix de la méthodologie d'analyse des coûts.
- Choix et déploiement de la solutions (informatique et organisationnelle).
- Animation et pilotage du projet.
- Déploiement de la méthode dans les différents activités du groupe :
 - private banking, corporate et l'asset management.

Principales réalisations

- Comparaison de la méthodologie coûts complets et méthode ABC.
 - Modélisation des différentes solutions et simulations des résultats
 - Comparaison des scénarios (Chiffrage, impacts financiers, avantages et inconvénients)
 - Rédaction et présentation du dossier d'arbitrage à la direction.
- Animation et pilotage du projet
 - Animation des comités de pilotage (planning, suivis, arbitrage).
 - Animation et préparation des comités bancaires (arbitrage fonctionnel et méthodologiques).
 - Validation des notes de cadrage et spécification détaillées.
- Rédaction et suivi des livrables et supports du projet :
 - Expressions de besoin, PV de recette, feuilles de paramétrage,
 - Documentation et analyses fonctionnelles détaillées,
 - Réalisation des procédures de test et de recette, calcul des résultats attendus.
- Réalisation d'outils et extractions
 - Retraitement automatisée des salaires sur base Access pour garantir la confidentialité,
 - Paramétrage et analyse de cubes OLAP pour les contrôleurs,
 - Paramétrage d'export de résultat analytiques de SAS/ABM.
- Collecte et modélisation des données bancaires
 - Interview des responsable d'unité pour modéliser l'activité et la constitution des coûts
 - Extraction et validation des données nécessaire à la comptabilité analytique :
 - dénombrement des opérations,
 - Pnb par supports et par produit,
 - Salaires, unités d'oeuvre, balance détaillées par fond de gestion...

Résultats obtenus

- Adaptation de la méthode ABC à la banque et l'asset management
- Déclinaison sur la partie Asset management .
- Performance financière mesurée au niveau du gestionnaire.
- Validation des résultats auprès de la direction générale.



2010-2011 Groupama Banque

Expert architecture SI finance, Audit du système d'information

Contexte

- Sous la responsabilité du directeur financiers
- Interlocuteur : IT, Comptabilité, AMOA et direction des risques

Objectifs

- Harmoniser les définitions et les valeurs des bases comptables et risque pour le défaut.
- Réaliser un audit du système d'information sous l'angle du défaut.
- Préconiser des corrections à court terme et des évolutions à long terme.

Principales réalisations

- Audit du traitement du défaut/douteux dans les bases de Gestion / Risque / Comptabilité
 - Rédaction d'un rapport d'étude et de préconisations
 - Mise en place et suivi de la résolution des anomalies :
 - Évolution des schémas comptables,
 - Évolution des reportings,
 - Évolution des procédures métier de mise en défaut,
 - Paramétrage de l'application SAB (spécification pour la MOA).
 - Analyse des difficultés avec les métiers et rédaction d'une synthèse pour la direction.
 - Réalisation du schéma directeur d'une architecture urbanisée « Gestion, risques & finance ».
 - Reprise de la documentation du système d'information et proposition d'un schéma directeur en comité de direction.pour harmoniser les bases tiers et risques.

Résultats obtenus

- Résolution des écarts.
- Présentation et validation des propositions en comité de Direction Générale.

Support fonctionnel à la migration - Coordinateur finance

Contexte

- Fusion des établissements GROUPAM BANQUE et FINAMA
- Sous la responsabilité du directeur financier

Objectifs

- Coordonner les travaux de la finance avec le projet d'entreprise de migration et de fusion.
- Documenter et implémenter le nouveau plan de compte.

Principales réalisations

- *Coordination de la MOA direction financière et des métiers associés* avec la mise en place d'une task force et d'une structure projet adaptée pour cadrer les travaux des acteurs et métiers associés de la DFI (schémas comptables, outils SURFI, contrôle de gestion, MOA SAB, DSI, métiers)
- Rédaction de la documentation des impacts comptables (compta/métiers).
- Définition et documentation du plan de compte cible, recette de la reprise des comptes généraux.
- Mise en place d'un outil de contrôle sur Access/AS 400/SAB pour valider la reprise / migration.

Résultats obtenus

- Organisation des équipes de production
- Respect des objectifs délais/qualité. Migration réussie.



2008-2010 Société Générale, Pôle DSFS - Responsable BALE 2 – Directeur de projet.

Contexte

- Rattaché au Directeur Financier du Pôle DSFS.
- 4 lignes métiers et directions financières supervisant 54 entités à l'international.
 - Crédit à la consommation, Financement automobile, Crédit-bail et Vendor.
- Responsable de la production du Ratio Bâle 2 et Coordinateur Risques / Finance pour le Pôle DSFS

Objectifs

- Amélioration continue de qualité de la production des 54 entités et du pôle.
- Documentation et validation des résultats de l'arrêté.
- Animation de la production du ratio auprès des directions Risques et Finance.

Principales réalisations

- Responsable de la cohérence comptable du Pôle : Mesure et traitement de l'écart entre les encours comptables conso aux normes IAS/IFRS et les encours Risques issus des systèmes de gestion.
 - Mise en place du reporting BO de surveillance des écarts par POLE/SBU/ENTITE.
 - Contrôle et validation des correctifs reçus des entités.
 - Documentation des écarts et d'une documentation des anomalies validée par les contrôleurs.
 - Animation et contrôle de la production des correctifs en arrêté.
 - Calcul et saisie des correctifs de RWA IRBA du pôle via un outil Excel (RWA sur certaines opérations de garanties et produits spécifiques).
 - Interlocuteur des contrôleurs en central pour le contrôle de la production.
- Création et mise en œuvre de la procédure de validation de la production du ratio BALE 2 :
 - Validation des encours, des EAD, des RWA.
 - Développement d'un reporting BO de suivi des variations de RWA avec neutralisation des effets de change, calcul des effets nominaux, EAD, notation et périmètre.
 - Rédaction de la note de synthèse expliquant la variation des RWA pour le pôle et indiquant le niveau de qualité des données déclarées.
- Supervision pour la DFI des projets de 4 business lines et 54 entités consolidées (40MEUR).
 - Participation au comité de pilotage.
 - Suivi des budgets des projets et consolidation du budget du pôle.
 - Rapport de contrôle trimestriel aux directions centrales (Risque, Comptabilité et Projet Bâle 2).
 - Support pour les expressions de besoin des entités sur les thématiques DFI & cohérence comptable (partage et diffusion des best practices).
- Optimisation et amélioration des RWA : suivi du déploiement IRBA, suivi du plan de Roll Out, traitement des anomalies et des cas hors standard, analyse des stocks, Big Deals, suivi et amélioration de la qualité des données (notation, cohérence des données risques).
- Assistance aux utilisateurs du contrôle de gestion du pôle :
 - Mise en place et recette de reporting spécifique sur le ROE Bâle 2.
 - Calcul des impacts financiers sur la rentabilité de Bâle 2.

Résultats obtenus

- Mutualisation des process et harmonisation des travaux du pôle.
- Forte adhésion implication des équipes finances et risques.
- La réussite d'une forte implication des utilisateurs et équipes projet couplée à des processus efficaces a permis au pôle d'atteindre ses objectifs en terme de délais, qualité des données et notamment réduction de l'écart entre les bases risques et comptables à 0.



2006-2008 Groupe Franfinance - Consumer et corporate finance – Cohérence comptable Bâle 2

Contexte

- Rattaché au Directeur Financier, Sponsor du projet de cohérence comptable.
- Responsable du projet central « Rapprochement des données comptables et Bâle 2 ».
- Responsable des développements centraux (applications financières).
- Coordination et sponsor des projets métiers (amélioration des données).

Objectifs

- Réduire l'écart de cohérence comptable
- Coordonner, piloter et animer le projet dans les différentes lignes métiers
- Interlocuteur expert de la direction financière pour les métiers

Principales réalisations

Note de cadrage, kick off et chiffrage du projet sur les deux BU métiers et comptabilité centrale.

- Rédaction des expressions de besoin du projet pour rapprocher les données Bâle 2 (nominal et EAD des encours comptable) :
 - Étude des informations et restitution des différentes applications du groupe (EKIP, TOKOS, KTP).
 - Extraction et restitution des données risques pour le rapprochement.
 - Expressions de besoin RDJ : modifications de schémas et de données d'inventaire.
 - Revue de la chaîne d'arrêté (MVS) pour intercaler les traitements Bâle 2.
 - Expressions de besoin sur les modifications de structure des pistes d'audit.
 - Expressions de besoin pour l'outil de rapprochement automatique reprenant :
 - Les écarts compta/gestion (Niveau 0),
 - Les écarts compta/risques (Niveau 1),
 - Les écarts données conso/collecte Bâle 2 (Niveau 2).
- Conduite du changement (40 utilisateurs/10 entités) :
 - Trois directions comptables (corporate, consumer et centrale),
 - Documentation pour les comptables,
 - Support pendant les arrêtés et accompagnement des mises en production,
 - Animation d'ateliers et séances d'information pour permettre une appropriation normes et des nouveaux outils par les utilisateurs.
- Note de synthèse pour la définition des informations en cohérence comptable pour harmoniser la vision risque et la vision comptable (notamment composition du nominal et de l'EAD et définition du défaut).
- Coordination des projets de contrôle de production BALE 2 en relation avec les deux MOA métiers.
- Relation externe : Groupe, Inspection, CAC & ACP (documentation et présentation des traitements et contrôle de l'architecture compta/finance).
- Interlocuteur unique de la maison mère pour les dix entités du groupe pour la validation du ratio Bâle 2 (Calcul des Fonds propres et validation des encours pondérés) et cohérence comptable.

Résultats obtenus

- Rapprochement automatique compta / BALE 2 / gestion (écart résiduel de 0 euro).
- Validation ACP. Aucune recommandation (ACP et Inspection générale) suite à l'inspection des outils et procédures de rapprochement.
- Best practise au niveau du pôle



2002-2005 Groupe Franfinance - Consumer et Corporate Finance - Direction de projet

- **Passage aux normes IAS du groupe Franfinance (crédit à la consommation, LOA, crédit-bail).**
- Direction du projet, rattaché au Directeur Comptable et au Secrétaire Général du groupe.
- Pilotage des équipes MOA finance, interlocuteur des 7 chefs de projet métiers.
- Rédaction des cahiers des charges pour les MOA métiers IAS 17, 32, 36, 39 notamment.
 - Calcul et comptabilisation des écarts de juste valeur pour le crédit-bail et le crédit consommation.
 - Traitement des commissions au TIE (différentes solutions en fonction des SI).
 - Calcul de la juste valeur en annexe et observatoire des taux de marché.
 - Pour les applications : DLR Crédit Revolving interne, Tokos Crédit classique, Evolan, EKIP crédit-bail, KTP Gestion de trésorerie, SDMI crédit-bail spécifique.
- Rédaction des cahiers des charges pour la comptabilisation aux normes IAS :
 - Traitements RDJ,
 - Traitement des informations dans les chaînes MVS,
 - Traitement des réconciliations et impacts Evolan Report,
 - Reporting de contrôle.
- Responsable projet du développement d'un référentiel comptable unique pour les traitements MVS, RDJ, Evolan, GL de SmartStream, consolidation et Magnitude.
 - Revue de toutes les chaînes d'arrêtés pour remonter les transcodifications,
 - Expressions de besoin sur les applications concernées,
 - Accompagnement de la reprise / saisie du paramétrage,
 - Recette du référentiel et des traitements,
 - Formation des utilisateurs.
- Conduite du changement et formation des utilisateurs à la comptabilité :
 - Mise en place d'ateliers modulaires par thème pour former les 50 comptables (12 sessions),
 - Rédaction des documentations utilisateurs,
 - Accompagnement à la production des arrêtés, traitement des anomalies, support utilisateur,
 - Rédaction des procédures d'arrêté et de contrôle.
- **2003/2005 Application de calcul des impacts IAS 39 sur les provisions :**
- Rattaché au contrôle de gestion,
- Développement d'une application de calcul de provisionnement statistique et automatisation du calcul des provisions individuelles sur base statistique,
 - Documentation et validation des règles avec les CAC et la Direction Financière,
 - Mise en place des outils de reporting pour alimenter le modèle (spécifications, recette),
 - Modélisation des populations et des règles d'actualisation, Expression de besoin.
 - Rédaction des schémas comptables RDJ.
- **2002/2003 Déclaration BCE Flux d'intérêts, Encours Moyens et nouveaux contrats**
- Déclinaison en spécifications détaillées par métier et par application,
- Rédaction des expressions de besoin des différentes valeurs et attributs
 - pour les systèmes de gestion (EKIP, SDMI, Tokos, Revolving, KTP)
 - pour les outils comptables (RDJ, GL, EVOLAN)
- Recette, conduite du changement, accompagnement des différentes mises en production et assistance aux utilisateurs, traitement des anomalies, mise à disposition d'outils de contrôle.



2005-2006 Crédit Agricole - CA Leasing, crédit-bail - Chef de Projet MOA/IAS

- Responsable de projets IAS au sein de la Maîtrise d'Ouvrage de la Direction Financière
- Progiciel EKIP et CASSIOPAE. Environnement Oracle/Windows.

- Rédaction des expressions de besoin pour la communication financière (IAS 17 et IAS 39).
- Réalisation des procédures stockées PLSQL de constitution des informations financières pour mise en production par l'IT.
- Coordination de projets en relation avec la DSI et la MOA métier.
- Interlocuteur de l'éditeur pour le traitement des anomalies et validation du diagnostic.
- Recette des données :
 - Contrôle des tableaux d'amortissement IAS et des écritures de reprise,
 - Mise en place de procédures de recette et fiches de test avec outils de suivi,
 - Réalisation de contrôles automatisés (PL/SQL) pour identifier les anomalies et les dénombrer,
 - Rédaction de rapport et suivi des anomalies auprès de l'éditeur.
- Schémas directeurs des fusions de plusieurs entités en une (partie comptabilité).

2001-2002 Parfip/Casden - Groupe des Banques Populaires - Chef de projet

- Chef de projet migration du SI vers le Progiciel [Cassiopae](#).
Paramétrage, installation et recette du progiciel de crédit-bail, LOA, financement Cassiopae.
- **Réalisation de l'étude d'adéquation** : écarts fonctionnels entre la solution et les besoins clients.
- Rédaction des documents d'analyse détaillée, recette, paramétrage et implémentation des fonctionnalités suivantes :
 - Module de recouvrement en fonction de l'état d'avancement de la relation client.
 - Module de gestion pour compte de la production financière, gestion des apporteurs, assurances risque, double comptabilité, cession de créances et d'immobilisations, flux scoring, recouvrement.
 - **Internationalisation** du produit Cassiopae pour l'adapter aux besoins du client (format de RIB, procédures spécifiques pays et formats de fichiers).
- Cahiers des charges pour le reporting BO (contrôle, comptabilité et gestion).
- Cahiers des charges et spécifications détaillées pour le paramétrage et les schémas comptables.
- Spécifications détaillées des interfaces avec RDJ.
- Schémas comptables pour l'intégration à RDJ Casden.

2001 Arval Phh - Groupe BNP Paribas - Chef de projet

- Chef de projet sous la responsabilité du responsable qualité

- Mise en place d'un environnement de non régression.
Sur le progiciel Cassiopae avec les outils Mercury (Mercury est une suite d'outils de test : TestDirector, WinRunner et LoadRunner) sur environnement Oracle/Windows.
- Expert fonctionnel crédit-bail : support fonctionnel à l'expert Mercury :
 - Définition fonctionnelle des plans de recette, cas et cycles de recette et scénarios de recette.

- Automatisation des tests et recettes, validation des mises à jour automatiques.



EXPERT EN REGLEMENTATION BANCAIRE

Consultant Banque & Finance
de 1998 à 2000

2002 Groupe Atos Origin / Département Infogérance Bancaire – Audit/Conseil

- **Choix d'une solution mutualisée pour le reporting réglementaire pour les clients** : CDC Ixis, KBC, Oddo Pinaton, Dresdner Bank, Crédit Agricole Investissement, CMP.
- Dans le cadre de la réforme BAFI, Statistiques BCE, audit des différents clients de ATOS, étude des besoins et proposition d'une solution mutualisée à l'infogérant pour traiter l'ensemble des clients.

1998-2001 Banque Finama - Conseil Expert

- Convergence des solutions réglementaires vers la solution cible.
- Audit réglementaire (qualité des données, process et amélioration).
- Fusion des outils réglementaires et harmonisation comptable (Banque Finama née de la fusion des banque BIF (Gan) et BFG (Banque Financière Groupama)).
- Mise en place de l'outil réglementaire QI-SPS dans les deux établissements pour faciliter le rapprochement et harmoniser la qualité des données de pré-fusion.
- Consolidation des différentes déclarations (fusion juridique précédant la fusion IT).
- Production de la balance de fusion.
- Ce schéma a facilité une fusion transparente et complètement anticipée pour le réglementaire.

1997-2001 Consultant pour l'éditeur Quetzal Informatique, éditeur d'une solution de reporting réglementaire.

- **Expert réglementaire pour plus de 20 banques et établissements financiers** : Efiposte (La Banque Postale), Banca Popolare di Bergamo, Cardif, CBIP, ISM (crédit-bail immobilier), A3C, Banque Privée Quilvest, Banque Pouyanne (Groupe Crédit du Nord), Banque Chabrières (Groupe Intermarché), Caixa de Catalunya, Crédit Municipal de Paris, IFABANQUE, FIBA (Groupe ELF), BIAO, BOI, BICIG.
- Déploiement de solutions réglementaires et analyse détaillée des données en provenance des systèmes de gestion pour automatiser les reportings réglementaires :
 - Balance des paiements, CAD, Ficoba, Coefficients de fonds propres et ressources permanentes, Ratios de liquidité, Ratio de solvabilité.
- Spécifications de traitements non standards : Rapprochement compta/gestion, interprétation comptable, risques, provisions statistiques et individuelles.
- Alimentation des bases de données tierces à partir des données financières et retraitements :
 - ALM, risques clients, contrôle de gestion, consolidation, US-GAP, UMOA, fiscalité,
- Missions d'audit et de conseil réglementaire : analyse, préconisations, expressions de besoin.
- **Grande diversité de sujets bancaires** : crédit-bail immobilier, gestion privée, gestion bancaire, hors-bilan, change, produits dérivés, IFAT, SWAP, crédits, crédit-bail, location, gestion de portefeuille propre, titres de participation, OPCVM, banque d'investissement, marchés financiers.
- **Grande diversité de plateformes informatiques et outils** :
 - Salles de marché : KTP, DCM, SMF ;
 - Progiciels bancaires : 7 clients SAB (extraction et analyse de la base financière), SIGO, ORION ;
 - Crédit-bail : EKIP, CASSIOPAE ;
 - Outils de reporting : EVOLAN, SIT 8000 ;
 - Bases de données : ORACLE, GUPTA, SQL SERVER.



DEBUT DE CARRIERE

Responsable Informatique et Responsable Prudentiel de 1993 à 1997

1993-1997 - Banque Cantonale de Genève France SA - Genève et Lyon

Participation à la création de la filiale Française d'une banque Suisse. Début de carrière réalisé en poursuivant mes études universitaires (ITB, Licence, Master Monnaie/Finance/Banque).

1995 Responsable Informatique & Maîtrise d'Ouvrage (rattaché au DAF)

- **Création** du service et des procédures administratives IT, un collaborateur.
- **Coordination** des travaux et de la production SI avec la société d'infogérance.
- **Gestion** du budget de fonctionnement informatique.

1994 Chargé de Reportings Prudentiels et Spécifiques

- Production du reporting prudentiel à partir de la BAFI produite à la comptabilité :
 - Ratio de liquidité,
 - Ratio de solvabilité,
 - Coefficient de fonds propres et de ressources permanentes.
- Mise en place de reportings spécifiques pour la Direction des Risques et la Direction Financière :
 - Suivi des engagements, suivi des procédures administratives sur les crédits,
 - ALM, encours moyens, contrôle financier (calcul du PNB, marge, rentabilité),
 - Consolidation groupe (principe et méthode comptables suisses).

1994 Chargé de missions en étude et organisation

- **Conception** des tableaux de bord mensuels, consolidation vers la maison mère,
- **Audit de la communication interne** et organisation du Secrétariat des Engagements.

1993 Stage commercial

- Ciblage (presse régionale, journaux d'annonces légales), téléprospection et prise de rendez-vous.
- Montage des dossiers de crédit (proposition de crédit, analyse financière, motivations).
- Développement d'un simulateur de financement.

DIVERS

Réalisation et gestion des sites web

- comptabilite-libre.dogma.fr - site gratuit de partage et d'échange sur les normes IAS.
- ai.dogma.fr - site d'offres et demandes de missions pour prestataires de services.
- dogma.fr – cabinet de conseil [banque et finance dogma.fr](http://banque.et.finance.dogma.fr)
- UltimCity.com - site de sorties à Paris et d'organisation d'événements

Manager depuis 1998

- dogma.fr : Conseil & AMOA - Banque & Finance – Paris

Anglais



**Consultant Senior - Expertise Comptabilité,
Finance et Réglementation Bancaire**

Raphaël Ughetto
Raphael.Ughetto@dogma.fr
06.50.00.93.82

Conseil & AMOA **Banque & Finance**



dogma.fr